



西安交通大学 第二附属医院(西北医院)
The Second Affiliated Hospital Of Xi'an Jiaotong University (Xibe Hospital)

区中建设简报

2023年7月10日 第12期 医改办公室主办 医院地址: www.2yuan.xjtu.edu.cn

聚焦杨凌区中项目建设发展模式创新 副院长戴一带队赴兖州区人民医院走访交流



当前我院国家区域医疗中心建设工作进入提质增效的关键时期。为推动在杨凌争创的国家区域医疗中心项目管理模式和运行机制上持续创新,更好契合杨凌当地实际情况,副院长戴一于7月7日带领相关职能部门在前期调研的基础上,专程赴山东省济宁市兖州区人民医院走访交流。

戴一副院长一行在兖州区人民医院汪新民院长及相关院领导的陪同下,认真参观了兖州区人民医院内部布局及外部环境,亲自感受了兖州区人民医院“优质服务为先,提升患者就医体验”的措施流程。在双方座谈会上,汪新民院长介绍了兖州区人民医院历史沿革、区域发展情况、运营管理模式等。戴一副院长介绍了交大二附院发展历程、当前现状以及在杨凌建设国家区域医疗中心相关情况。

戴一副院长表示,这次到济宁市兖州区人民医院(也是济宁市第三人民医院)学习交流,

收获巨大。尤其对建设国家区域医疗中心项目—交大二附院杨凌医院,至少提供了“三个借鉴”。

一是借鉴以区域为基的理念。兖州是古九州之一,2013年撤销兖州市,设立济宁市兖州区。兖州人口54.1万,其与济宁市主城区的地理、人口关系,恰如杨凌之于西安。面对济宁市内大型三甲医院的虹吸辐射,兖州区人民医院立足县区本身,始终瞄准本区域人口特征、人群结构、病患需求,最大限度发掘本区域的就医需求,因地制宜发展“六大中心”,避免就医外转和病患流失,并不同程度辐射到周边县区患者。对交大二附院杨凌医院而言,要切实借鉴这种以区域为基的理念,针对杨凌地域人群结构以及西北农林科技大学在驻等特点,快速聚起在杨凌地域的“人气”,满足当地群众、高校师生、各类科技人才健康需求,形成新的“医疗高峰”。

二是借鉴以创新为主的模式。兖州区人民医院始建于1897年,前身为德国人在鲁西南设立安多医院。经历了不同阶段和规模的发展后,医院于2021年获评三级医院,成为县区内的一家三级综合医院。医院进行了山东省首批公立医院改革,在公立医院5个保持的基础上,探索建立公立医院与社会资本“强强联合”,将民营医院优势特质与现代医院管理制度有机结合。这种创新的发展模式换来的成效非常显著,兖州区人民医院住院手术比,三四级手术比,平均住院日等均优于当地同类型医院。在杨凌建设国家区中项目本身就是创新,交大二附院杨凌医院要借鉴这种大胆创新、敢于创新的特质,尤其善于在机制体制和管理模式层面,既落实好国家要求,又把一切有利于医院发展作为“三个导向”,不断研讨、持续探索、革旧推新。

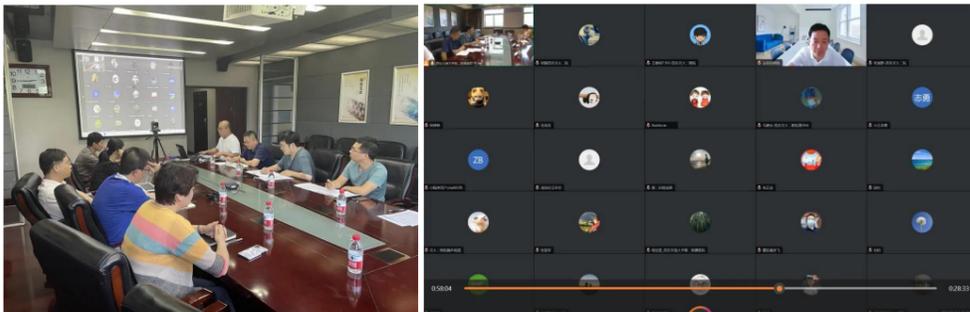
三是借鉴以服务留人的措施。相比济宁市内大型三甲医院的技术优势、人才优势,兖州区人民医院把贴心温心细心的医疗服务,以及提升患者就医体验作为留住患者的关键一招,并成功实现门诊人次和出院人次稳步提升。对交大二附院杨凌医院来说,一定要把这些实实在在的招数学回去,用起来。推进“大门诊”建设,拓展一站式产科(母婴)、儿科门诊,建设星级优质护理病房,开展延伸护理服务、专科护理等。从一站式服务、患者优先停车、一次挂号管三天、诊间支付等改善医疗服务的细节入手,真正做到以病人为中心。

我院召开新疆区中项目 整改提升推进会

6月23日下午,我院组织呼吸与危重症医学科、泌尿外科、胸外科、普通外科、神经外科、骨一科、骨二科、麻醉手术科、消化内科、心血管内科、血液内科、妇产科、急诊科、重症医学科、肿瘤科、肿瘤放疗科、感染科、中医科等学科负责人及拟派驻新疆专家,徐颂华副院长,院办、医务部、护理部、教务部、人力资源部、学科办、医改办等部门负责同志线上线下共同召开新疆区中项目整改提升推进会。戴一副院长主持会议。

会议首先转达了6月22日全体院领导会议中党政主要领导关于区中项目的要求和下阶段工作安排;重点介绍了国家发改委、国家卫健委对新疆区中项目的指示精神;并与相关学科负责人、拟派驻专家进行了广泛交流研讨,对拟派驻新疆专家进行了动员。

会议还邀请已派驻新疆专家介绍了在当地的工作和生活情况,并对加强医院之间交流,推动区中内涵建设提出宝贵意见和建议。



我院与省发改委、卫健委共同召开国家 区域医疗中心项目“三个方案”研讨

6月24日下午,我院与省发改委、省卫健委共同召开国家区域医疗中心项目“三个方案”研讨会。省发改委社会处副处长王嘉炜、省卫健委医政医管局副局长刘伟等有关部门负责同志,以及我院医务部、教务部、人力资源部、医改办负责同志和学科办、宣传部、院办有关同志,共同参加会议。戴一副院长主持会议。

本次会议主要为贯彻落实6月22日下午全体院领导会议中关于制定我院国家区域医疗中心建设“三个方案”的工作要求。在省发改委、省卫健委的指导下,参会人员集体讨论了《西安交大二附院新疆医院整改提升方案(讨论稿)》《西安交大二附院洛阳医院全面落实提升方案(讨论稿)》《西安交大二附院支持保障国家区域医疗中心建设工作的措施(讨论稿)》,经过充分交流,提出修改完善意见后,初步形成讨论拟定稿。

我院参会人员表示,衷心感谢省发改委、省卫健委利用节假日时间,亲自指导我院区中“三个方案”的起草和修订工作。我院将齐心协力、坚持不懈,不断提升国家区中建设工作。

突破瓶颈，消化内镜技术再升级！ 我院马师洋教授带领洛阳市中心医院消化内镜团队成功开展 EUS-FNA

近日，一名反复腹痛合并腹水的患者住入洛阳市中心医院消化内科求医，CT显示胰腺占位病变，但是病变位置较深，临床上怀疑恶性肿瘤，却无法迅速获取病理诊断。来自西大二附院消化内科的马师洋教授仔细查看患者及病例资料后，提出了为该患者做超声内镜引导下细针穿刺技术(EUS-FNA)的建议。超声内镜近期刚刚进入洛阳市中心医院，该技术要求高，而超声内镜基础上的穿刺技术更是属于内镜技术中四级手术，该技术在洛阳市中心医院尚未开展。

6月14日下午，在病理科黄建伟主任及王猛医师现场病理支持下，马教授为患者进行胰腺扫查，仔细观察病变大小，评估病变性质及病灶周围情况，找到合适穿刺部位，精准的穿出目标组织条，为患者后续治疗拿到了关键的病理证据，整个过程仅用时30分钟。

据消化内科主任陈宏伟介绍：这是洛阳市中心医院首例EUS-FNA（超声内镜引导下细针穿刺活检术）。此项技术作为在超声内镜引导下的穿刺活检，由于离胰腺胆管比较近，对于以其准确、安全、快捷的特性，目前已成为对各种良、恶性疾病进行鉴



别的一种先进的微创性介入诊断内镜技术。马师洋教授入驻洛阳市中心医院消化科两个月以来，带领消化团队取得了不俗的成绩，特别是在超声内镜检查及其介入治疗方面，更是填补了医院的空白。EUS-FNA的成功开展，标志着洛阳市中心医院消化内镜技术又一重大突破，真正补齐了消化内镜“3E”技术，标志着洛阳市中心医院消化内镜技术再上新台阶。

洛阳市中心医院耳鼻咽喉头颈外科 顺利开展 Draf III型额窦手术

近日，洛阳市中心医院耳鼻咽喉头颈外科团队在西大二附院孙斌教授的带领下，顺利开展Draf III型额窦手术。目前患者恢复良好，为难治性鼻窦炎患者的治疗带来了新希望，标志着科室鼻部疾病诊疗又迈上了新台阶。

Draf III型额窦手术是额窦最复杂的手术之一，该手术需要术者具有良好的解剖学知识和足够的外科技巧，以避免脑脊液鼻漏的风险，减少术后再狭窄的发生。目前Draf III型额窦手术是治疗顽固性鼻窦炎、额窦黏液囊肿、内翻性乳头状瘤、骨瘤、脑脊液鼻漏或进行前颅底肿瘤前期切除的主要手术方式。

患者王某是一位常年备受真菌性鼻窦炎困扰的患者，多年来辗转各大医院，反复手术，一次次的复发，患者早已被疾病折磨的痛苦不堪。听闻西大二附院的专家常驻洛阳市中心医院后，患者满怀希望慕名前来洛阳市中心医院就诊。孙斌教授详细了解了患者的病史，仔细阅读影像资料，考虑变应性真菌性鼻窦炎的可能，随即指导主管医生为患者完善术前检查，术前过敏原（强阳性）及总IgE>2000，更加验证了孙斌教授的诊断，随即孙斌教授带领团队成员针对术中所有可能出现的问题展开讨论，制定了周密的手术方案，6月2日为患者顺利进行了Draf III额窦手术，术中彻底开放了患者多年来历次手术都未能开放的左侧额窦，解决了患者鼻窦炎多次复发的难题。

变应性真菌性鼻-鼻窦炎是一种特殊类型的慢性鼻-鼻窦炎，它是指特异性个体对一种或多种真菌过敏而引起的鼻窦炎症，为非侵袭性真菌定植所产生的鼻窦黏膜非感染性炎性疾病。该病有着较高的复发率，清除病变，保证通常引流就显得尤为重要。

今后，科室将继续依托国家呼吸区域中心建设平台，学习西大二附院专家的先进诊疗理念，持续提高耳鼻咽喉头颈外科诊疗水平，让豫西地区患者足不出户就可享受国家级诊疗服务。

齐头并进 加强学科建设 提升服务能力 洛阳市中心医院举办联合业务学习

为进一步提升心血管专科护理人才的培养，增进学科交流，推动科室专科护理的发展，6月7日，洛阳市中心医院心内科和心外科进行联合业务学习，特邀西大二附院心血管内科王洪涛教授对《导管射频消融治疗快速性心律失常》进行现场授课。

王教授从心律失常的发生机制、临床分型和表现，治疗策略，病例分享和手术方式等多方面进行讲解，结合临床经验，形象、生动地为全体护理人员阐明了快速心律失常治疗的相关知识，授课期间为大家分享了个人在心律失常治疗过程中的心得和方法。

通过本次培训，使科室护理人员进一步巩固和掌握了快速心律失常患者治疗的方法，提高了心血管专科护理评估和病情观察能力，为今后应对此类疾病奠定了坚实的理论基础和实践经验，为广大患者的心脏健康保驾护航！



国家呼吸区域医疗中心专家健康走基层在栾川顺利举行

6月15日，洛阳市中心医院与栾川县人民医院正式签署了《国家呼吸区域医疗中心医联体合作协议》，标志着两家医院医联体合作达到了新的高度，也标志着国家呼吸区域医疗中心将走出城市走向县域，更加贴近基层。

栾川县卫健委党组书记、主任薛松甫主持会议，希望县人民医院倍加珍惜这次难得的机会，多交流，多请教，多向专家学习，通过点对点的合作帮扶，快速提升整体诊疗技术和服务能力，更好地为群众服务。



栾川县人民医院党委书记马天恒要求全院职工抓住机遇，全域配合，全员参与，确保《国家呼吸区域医疗中心医联体合作》项目开好头、起好步，行稳致远，更好地服务全县广大群众。

西安交通大学第二附属医院骨科王伟教授作为医联体专家代表讲到：洛阳市中心医院与栾川县人民医院展开医联体合作，强强联合，可喜可贺。今天的专家团队义诊活动共诊治患者50余人次；疑难病例会诊28人次；疑难病例讨论3例；消化内镜下治疗2例；专业授课5场次，听课医护人员近百人。通过义诊、查房、讨论、手术、授课等活动，我们与栾川县的医务人员密切合作，深入了解他们的需求，竭尽全力互通有无。希望通过这次合作，能够为栾川县的 patients 带来更好的医疗服务和健康福祉。我们将以患者为中心，以医者仁心的理念，竭诚为广大患者提供优质的医疗服务。

洛阳市中心医院党委书记朱宏轩在致辞中表示，国家呼吸区域医疗中心医联体的建设是洛阳市中心医院发展的重要里程碑，也是对医院综合实力和专业水平的充分肯定。他强调，洛阳市中心医院将充分发挥自身的技术和人才优势，积极支持栾川县人民医院的发展，促进两院间的深度合作，为患者提供更加全面、优质的医疗服务。此次合作对于洛阳市中心医院而言，不仅是拓展了医院的服务范围和影响力，更是提升了医院的学术研究和临床实践水平的重要机会。通过与栾川县人民医院的紧密合作，洛阳市中心医院将进一步推动呼吸系统疾病的防治工作，提升全市呼吸疾病的防控水平，为广大患者带来更好的健康福祉。双方的合作将不仅仅局限于医疗服务领域，还将涉及到科研合作、人才培养、资源共享等方面。通过共同努力，洛阳市中心医院与栾川县人民医院将共同打造一个呼吸疾病防治的典范，为全国医疗卫生事业的发展贡献力量。



我院召开国家区域医疗中心工作推进会

近日，省卫健委、省发改委、杨凌示范区管委会会同我院在南院宗濂会议室召开国家区域医疗中心工作推进会。省卫健委规划信息处处长梁卫峰、省发改委社会处副处长王嘉伟、杨凌示范区卫健局、发改局、杨凌示范区医院负责同志及我院相关职能部门人员参加，戴一副院长主持会议。

会上，戴一副院长详细介绍了国家区域医疗中心——西安交大二附院杨凌医院建设方案，特别是围绕基本架构、目标定位、管理运营模式等内容进行了沟通交流。而后，与会领导围绕服务国家战略、项目医院学科布局、依托医院错位发展等方面展开讨论，进一步细化和完善建设方案。

此次推进会是落实国家发改委社会司孙志诚副司长在杨凌调研、召开国家区域医疗中心建设调研汇报会相关要求的具体举措，必将为国家区域医疗中心杨凌医院项目建设提供更多创新思路，探索更多工作经验，必将进一步加快推进我院国家区域医疗中心杨凌医院建设，着力提升我院优质医疗资源输出能力，更好地满足人民群众健康需求。



我院召开区中项目派驻专家联络会

近日，我院在行政楼四楼会议室召开区中项目外派专家联络会。洛阳、新疆、杨凌区中项目的派驻专家线上参会，医改办、人力资源部、财务部、审计室等职能部门现场参会，戴一副院长主持会议。

会上，戴一副院长首先转达了刘昌书记、李宗芳院长对派驻专家的亲切问候，并向派驻专家传达了医院近期党委会会议纪要，领学了《西安交通大学大兴调查研究的活动方案》等相关内容。李和程、方萍、王伟、杨侠等分别代表新疆、洛阳、杨凌派驻专家进行了近期工作汇报。随后，戴一副院长组织大家针对派驻期间的派驻待遇、派驻政策、保障激励措施以及困难问题、建议意见等展开交流讨论。相关职能部门也对部分情况进行了现场解释说明。

本次会议也进一步向大家宣讲了国家区域医疗中心建设的重大意义，以及承担区域医疗中心建设任务、助推医院高质量发展的现实影响。二院人一定要坚定信心、勇于担当、不辱使命，确保区中项目各项工作有力、有序、有效推进。医院就是派驻专家的“娘家”、“大本营”，医院将尽全力为派驻专家做好保障工作。

河南省第二调研组莅洛调研国家呼吸区域医疗中心建设工作

为加快优势医疗资源扩容和区域均衡布局,推进区域医疗中心项目建设速度与质量,实现“大病不出省”的目标,河南省第二调研组郑大一附院副院长苟建军、河南省中医院副书记胡仕祥等一行8人于7月6日莅洛就国家呼吸区域中心建设工作进行调研。陪同调研的有洛阳市卫健委副主任张晓、洛阳市卫健委医政科科长潘永杰、洛阳市中心医院党委副书记、院长李树龙,党委委员张金城,党委委员、副院长李松森等及医院相关职能科室主任。

首先,河南省第二调研组专家在项目医院就项目建设情况进行实地查看。洛阳市中心医院党委副书记、院长李树龙详细地介绍了项目的整体规划设计和基础设施建设等情况。

汇报会上,李树龙院长代表医院对调研组来洛表示欢迎,对洛阳市委、市政府,洛阳市卫健委的支持与帮助表示感谢。他说,洛阳市中心医院作为国家呼吸区域医疗中心建设项目依托医院,在项目实施以来,在医疗专家派驻、诊疗技术提升、人才队伍建设、管理机制优化等方面取得了积极进展,综合服务能力得以不断提升,也更督促医院进一步推进落实“四引”工作开展。

郑大一附院副院长苟建军对本次调研的目的做了阐述,并对医院的国家呼吸区域中心建设工作予以了肯定。他指出,国家区域医疗中心建设是国家十四五期间推进优质医疗资源下沉的一项重要举措,也是推动河南地区医疗卫生事业发展,建设医学高地、高峰的一项重要举措。医院要借助国家政策及输出医院资源优势,不断推进区域



内医疗能力建设与发展。

接下来,调研组专家听取了李松森副院长就国家呼吸区域医疗中心建设情况汇报,对洛阳的做法和成效给予了充分肯定,并就有关问题深入交换意见。

最后,洛阳市卫健委副主任张晓表示,国家区域医疗中心建设项目不但是洛阳市政府的一项重要工作,也是百日攻坚工作的内容之一。接下来,要理清思路,在加快“管理、技术、品牌”三平移,实现同质化发展方面有针对性的推进,全方位提高综合能力,为高质量建设“健康洛阳”、“健康河南”提供有利支撑。

国家区域医疗中心建设是以习近平同志为核心的党中央着眼促进优质医疗资源均衡布局、解决人民群众“看病难、看病贵”问题做出的重大决策部署。我们将以本次调研为契机,持续深化豫陕合作,全面对接借鉴输出医院人才、技术、品牌、管理,着力打造区域医疗服务高地,造福中原百姓!



有“痔”青年的烦恼,可以这样解决

近日,洛阳市中心医院在西交大二附院马师洋教授带领下完成一例内镜下内痔硬化治疗术,为患者解决了长期便血的困扰。

29岁的张先生,2前无明显诱因出现大便时肛门有肿物脱出,偶尔伴便血,便后可自行还纳,医生告诉他得了“痔疮”,需要手术。一听手术,张先生就紧张了,迟迟不敢决定。近期症状越来越明显,便后肿物不能自行还纳,便血量也增多,自己怀疑是不是肠道又有问题了。听说西交大二附院专家教授长期在洛阳市中心医院坐诊、手术,便找到了消化内科马师洋教授,得知在做肠镜的同时还可以进行内镜下微创治疗痔疮,当即办理住院手续。经过详细的评估,第二天马师洋教授就在消化内镜室给张先生做了“无痛肠镜+内镜下内痔硬化治疗术”,手术过程不到20分钟,术后无不适症状,张先生直接走向病房,第二天就出院了。张先生实在没想到,困扰了2年多的痔疮问题,做一次肠镜的同时就给解决了。



戴一副院长走访西北农林科技大学

近日,戴一副院长专程走访西北农林科技大学,拜会西北农林科技大学党委常务副书记邬小撑及相关大学职能部门负责同志,并就杨凌在建的国家区域医疗中心项目——西安交大二附院杨凌医院的发展定位和职能作用交流意见,征求意向。

走访交流内容主要围绕西安交大二附院今后如何在杨凌发挥区域医疗中心作用,为西北农林科技大学广大教职员做好医疗保障服务,以及进一步加大医学与生命科学等学科交叉合作,定期开展走访送医活动等展开。期间,戴一副院长还到西北农林科技大学校医院学习参观,详细了解西北农林科技大学教职工、离退休干部、学生的医疗保障、疾病谱、健康教育等情况。

通过此次走访活动,西安交大二附院杨凌医院发挥区域医疗中心作用的定位和方向更加清晰。西安交大二附院与西北农林科技大学的交流和互动不断深化。

“E路U你”豫陕联盟EUS沙龙成功举办

为提高洛阳市消化内镜诊治水平,6月30日,洛阳市中心医院消化内科成功举办“E路U你”豫陕联盟EUS沙龙手把手带教会议。会议邀请了驻洛专家组消化内科马师洋教授、史海涛教授,山东齐鲁医院的李真教授,郑州大学第一附属医院的刘萍教授进行手把手带教及授课。

在手把手带教环节,马师洋教授、李真教授、史海涛教授分别对来自洛阳市级及县级医院的7名内镜医生进行手把手带教。通过对6例患者的操作演示及现场讲解超声内镜的操作技巧,学员们纷纷表示此次手把手带教活动提高了他们对超声内镜的认识和技术水平,受益良多。

在授课环节,来自郑州大学一附院的刘萍教授讲述了《烟花绽放后的寂静—浅谈EUS-SVD技术》,李真教授就《线阵超声操作要领》进行精彩的汇报,史海涛教授则讲述了《EUS诊断早期胰腺炎》。教授们个个倾囊相授,学员们人人受益匪浅,整个会议过程学术氛围浓厚,讨论热烈。

