



西安交通大学 第二附属医院(西北医院)  
The Second Affiliated Hospital Of Xi'an Jiaotong University (Xibe Hospital)

# 区中建设简报

2023年2月10日 第5期 医改办公室主办 医院地址: www.2yuan.xjtu.edu.cn

## 国家区域医疗中心项目专家 在西安交通大学第二附属医院杨凌医院 开展实地调研



2月3日,由国家发展改革委社会发展司健康保障处处长刘丹、望京医院副院长赵勇、国家发展改革委社会司干部袁宗威组成的国家区域医疗中心第五批项目专家实地考察和前四批项目“回头看”调研组莅临杨凌示范区,对西安交通大学第二附属医院杨凌医院国家区域医疗中心建设工作进行实地调研。

调研组走访了杨凌医院新院区建设现场,查看了杨凌医院老院区医疗工作开展状况,并主持召开了国家区域医疗中心建设调研汇报会。我省发展改革委、省卫生健康委、杨凌示范区相关领导,西安交通大学医学部副主任孟晓军,西安交通大学第二附属医院院长李宗芳、党委书记刘昌、副院长李小鹏、副院长戴一、副院长徐颂华共同参会。



西安交通大学第二附属医院院长李宗芳就杨凌医院建设进展情况作了汇报。李宗芳院长从建设项目的的基本情况、推进情况和下步重点工作方面进行重点汇报,并表态,医院将会按照国家区中建设对输出医院的要求不折不扣的做好执行,汇聚“三方”合力,继续做好人才储备,实现派驻人员高质高效输出;进一步加大输出医院向项目医院“平移”的力度,以此为抓手促进项目医院发展;充分发挥互联网信息化建设的优势,促进项目医院的同质化高速发展,最终实现将项目医院打造为“政府放心,社会需要、群众满意”同质化发展的国家优质医院,为健康杨凌、健康陕西、健康中国做出更大贡献。

杨凌示范区党工委副书记史高领就示范区管委会政策支持清单落实情况进行了汇报,他表示,项目专班将会持续强化主建责任,逐条落实政策清单,不断优化发展环境,以更加坚定的决心和有力的举措,全面建设好国家区域医疗中心。

听取汇报后,调研组同与会人员展开座谈交流。调研组对杨凌医院建设方案及目前落实情况给予肯定,指出西安交通大学第二附属医院在优质医疗资源能力输出工作中积累了一定经验,要持续发挥能力输出医院新动能,并对杨凌医院建设工作提出了进一步要求。

## 第三批派驻杨凌示范区医院专家启程



1月31日,第三批派驻杨凌示范区医院的专家启程出发,他们将带着合作共建国家区域医疗中心的使命担当,将交大二附院更多的优质医疗资源辐射到杨凌示范区。

临行前,我院为专家举行了温馨的欢送会,李宗芳院长、刘昌书记、戴一副院长出席会议,派出科室负责人、派驻专家及医院相关科室人员参会。

戴一副院长详细介绍了交大二附院杨凌医院合作共建项目的背景意义和工作开展情况,希望派驻的专家不辱使命,不负重托,以高度统一的思想、热情饱满的斗志、昂扬向上的干劲投身到国家区域医疗中心的建设事业中,辐射和引领区域内医学发展和医疗服务能力提升,为保障杨凌和周边市县,以及关天经济区人民生命健康做出新的贡献。

刘昌书记表示,新春佳节刚刚过去,在国家区域医疗中心建设的关键时期,各科室能快速动员,抽派第三批派驻专家,支持国家区域医疗中心建设工作,实属不易,我们由衷感谢各位专家及科室的大力支持。医院将作为大家的大后方,做好后勤保障工作,在工作上遇到困难时,将集中力量帮助派驻专家解决。

欢送会上,李宗芳院长表达了对此次派出专家的关心与慰问。他表示,建设国家区域医疗中心是党中央、国务院在“十四五”时期深入实施健康中国战略、着力解决群众异地就医和看病难问题作出的重大工作部署,也是交大二附院提升社会服务影响力的一个重要抓手。

李宗芳院长强调,派驻专家要提高政治站位,提高思想认识,明确国家区域医疗中心建设目标、路径和方向,把交大二附院优质的医疗技术力量、医院管理模式等带到示范区医院,通过优势互补、交流合作,提高示范区医院的医疗救治水平,让当地老百姓在家门口享受到更加优质的医疗服务。

目前,首批派驻杨凌的6位专家,已作为“先头部队”在示范区医院工作两个多月。此次派驻的16位医疗、管理专家将作为骨干加强到杨凌示范区医院,他们分别来自急诊科、胸外科、消化内科、妇产科、感染科、耳鼻咽喉头颈外科、小儿内科、内分泌科、眼科、神经内科、神经外科、普通外科、重症医学科、麻醉科、医信办、院感办等科室,组成了一支实力雄厚、技术过硬的多学科队伍。

出发前,专家代表纷纷表态发言,表明了推动建设国家区域医疗中心的信心与决心。派驻专家急诊科张正良副主任表示:“感谢院领导的信任,领导的指示为我们开展工作指明了方向,我们一定践行西迁精神和二附院精神,坚决完成派驻任务,让二附院优质诊疗技术和突出医疗能力在示范区医院落地、生根、发展,力争让杨凌的老百姓享受到公平、优质、方便的医疗服务。”

派出科室负责人纷纷表示,坚决执行医院的派驻任务,此次派出的都是本科室的精兵强将,他们将以高水平技术带动区域医疗中心高质量发展,希望派驻专家在示范区医院充分发挥各学科优势,积极开展医疗新技术,扎实做好医教研传帮带,为整体提升杨凌示范区医疗卫生服务水平添砖加瓦。

# 中国共产党洛阳市委员会

## 致西安交通大学第二附属医院 驻洛专家的春节慰问信

西安交通大学第二附属医院：

玉兔迎春，盛世启程。值此兔年新春佳节到来之际，洛阳市委、市政府对贵院长期以来给予的关心帮助和支持表示诚挚的感谢！向贵院所有驻洛专家及家属们致以新春的慰问和衷心的祝福！

刚刚过去的一年，是洛阳发展历程中极为重要的一年。面对复杂严峻的形势，我们迎难而上、奋勇争先，战疫情、稳经济、保安全、惠民生，有效应对了超预期因素冲击，守住了长周期不发生规模性疫情的底线，“健康洛阳”加快建设，3个国家级和5个省级区域医疗中心加速推进，卫生服务体系日益完善，经济发展保持稳中向好，现代化建设在新起点上实现了良好开局。

国家呼吸区域医疗中心项目获批后，贵院作为输出医院，承担了国家呼吸区域医疗中心运营和管理的主体责任，并在伊滨院区挂牌西安交通大学第二附属医院洛阳医院。双方本着“三平移”“三统一”“一融合”原则开展合作，给予悉心指导，让洛阳市人民群众享受到了优质的诊疗服务。

新的一年，是全面贯彻党的二十大精神、开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键之年，也是加快建强副中心、形成增长极、重振洛阳辉煌的重要一年。洛阳市经济发展持续稳中向好，正处于大有可为、也必将大有作为的黄金发展期。“健康洛阳”建设将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党的二十大精神为遵循，以国家区域医疗中心建设为龙头，抢抓机遇，精准发力，强力提振洛阳卫生健康事业。洛阳将竭力创造好环境、搭建好平台、提供好服务，支持专家团队扎根河洛，和西安交通大学第二附属医院共同打造呼吸内科及相关专科诊疗典范。

我们坚信，上下同欲者胜，风雨同舟者兴，让我们以满腔的热情、高昂的斗志共同打造国家呼吸区域医疗中心的标杆示范！

最后，衷心祝愿贵院蓬勃发展、蒸蒸日上！祝各位专家阖家欢乐、身体健康、万事如意！



# 李宗芳院长率专家团队 赴杨凌指导区域医疗中心建设

新春开工实干忙，铆足干劲开新局。1月30日，春节假期刚刚结束，李宗芳院长率医院第二批管理专家团队奔赴杨凌示范区，一线指导区域医疗中心建设工作，了解项目医院建设进度，与杨凌示范区卫健局领导座谈，进一步明确新年度区中建设重点工作。戴一副院长陪同考察指导。



李宗芳院长十分关心项目医院建设情况，到达杨凌后即率领人事、医改等领域的管理专家，深入项目医院建设现场，了解项目设计、功能布局、施工进度等情况，并详细察看门诊、病房、手术室等设施，与施工方探讨优化设计方案。李宗芳院长指出，区域医疗中心建设必须着眼国家发展战略布局，服务区域经济社会高质量发展，促进优质医疗资源均衡布局，高质量谋划、高效率推进，扎扎实实抓好工程质量，力争早日实现开张运营，服务当地群众看病就医，助推国家农业示范区高质量发展。

李宗芳院长强调，一年之计在于春，当前正处于区域医疗中心建设的关键时期，各科室要抓住机遇、趁势而上、主动作为，认真对照建设方案和标准要求，提早谋划、靠前指导、统筹推进，高标准推动负责领域的平移建设工作。全院上下要团结协作、群策群力、苦干实干，推动新年度各项工作起好步、开新局，把疫情耽搁的时间追回来，把手中的“施工图”转化为医院的“实景图”，让春天播下的种子转化为医院高质量发展的累累硕果！

考察期间，与杨凌示范区卫健局领导座谈。双方就区域医疗中心建设当前存在的主要问题、下一步工作重点进行了深入交流，为新年度工作开展奠定基础。

管理专家团队还看望了我院首批进驻的6名临床专家，了解他们在依托医院的工作和生活情况，表达对他们的亲切问候，并嘱托他们服务当地群众的同时，保重自己身体。

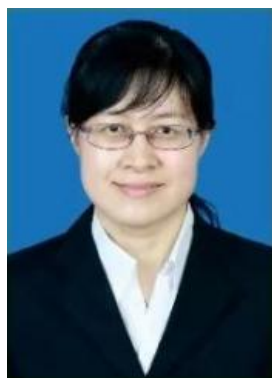
## 第三批派驻杨凌示范区医院专家



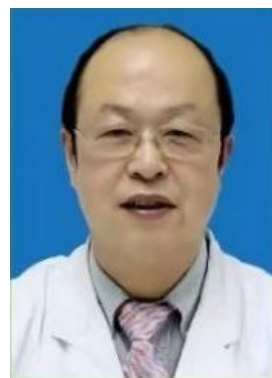
胸外科副主任医师  
马跃峰



消化内科副主任医师  
秦斌



妇产科副主任医师  
尉春艳



感染科副主任医师  
赵文学



耳鼻咽喉头颈外科副主任医师  
张滢



小儿内科副主任医师  
陈玺



神经内科主治医师  
杜贇



神经外科主治医师  
僧志远



重症医学科主治医师  
韩锋



麻醉科主治医师  
赵红霞

## “输血”又“造血” 让群众看病有“医”靠

自西安交通大学第二附属医院杨凌医院建设项目启动以来，让更多老百姓在家门口享受到了优质的三甲医院医疗服务，也促进了示范区医院学科建设及医疗服务水平与能力。

志合者，不以山海为远。随着项目不断地推进，西安交大二附院已派送 24 名医疗专家到示范区医院，学科覆盖心内科、呼吸科、骨科、感染科、急诊、危重症科等多个临床科室，以及互联网管理、信息管理、医院感染管理等职能科室，专家们用心、用情、用力在示范区医院做好医疗帮扶工作。



2月1日早上9点，在明亮的手术室里，笔者看到西安交大二附院耳鼻喉科副主任医师张滢、胸外科副主任医师马跃峰、麻醉科主治医师赵红霞在各自的手术间里全程聚精会神，细致高效地进行着手术操作，各种仪器的嘟嘟声在手术间此起彼伏……

他们是此次西安交大二附院派驻示范区医院的医疗专家团队中的成员。大家虽然是前一天下午才到杨凌，但第二天一大早，专家团里的每一位医师就各司其职，以饱满的精神状态迅速地投入到工作当中。

查房、坐诊、做手术、病案交流讨论、带教、科研、学术交流……这个进驻示范区医院的优秀医疗专家团队犹如“八仙过海”，在救死扶伤的岗位上各显神通，为示范区医院注入了“新鲜血液”，促进了医院发展“提档升级”，满足了杨凌及周边地区群众就近享有高水平的医疗服务。

“此次进驻示范区医院，我们更多的是起到一个‘传帮带’的作用，通过把我们具有非常优势的医疗资源下沉到基层，让当地的老百姓实现足不出户就能享受公平、方便、优质的医疗服务。”西安交大二附院急诊科主任张正良说。

医疗帮扶不是简单意义上的“治病救人”，更是搭建起了医疗帮助的“连心桥”，把技术留下、惠及百姓，做到“人走技术不走”。“在此次帮扶过程中，我们做到亲力亲为，包括带教学等，实现从‘输血’到‘造血’的演变，不断提升区域医疗中心辐射单位的医疗水平。”张正良说。

按照杨凌示范区管委会和西安交大二附院签订的协议，从去年开始，交大二附院陆续选派专家团队进驻杨凌示范区医院工作，此次是第三批专家团队入驻，共有 18 人。前期入驻的专家团队，已领衔开展肺癌规范化诊疗，结缔组织病、大疱性疾病诊治，指导了 256 例疑难病例的诊断及治疗等多项医疗服务工作，病患已辐射周边 4 个县区，形成了一定的影响力。

“授人以鱼不如授人以渔”。这些“输血”与“造血”，把西安交大二附院与杨凌示范区医院用“医疗”这根红线牵在一起，切实减少了杨凌示范区及辐射带动的陕西关中西部地区群众因重大疾病跨省、跨区域就医，促进了优质医疗资源扩容下沉，补齐了长期以来优质医疗资源严重短缺的短板。

## 《“十三五”国家医学中心及国家区域医疗中心设置规划》解读（节选）

2017年1月22日，国家卫生计生委印发《“十三五”国家医学中心及国家区域医疗中心设置规划》（国卫医发〔2017〕3号，以下简称《规划》），启动国家医学中心和国家区域医疗中心规划设置工作。国家卫生计生委对《规划》解读如下：

### 一、为什么要出台《规划》？

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视卫生与健康工作，把人民健康放在优先发展的战略地位。习近平总书记深刻指出，把人民健康放在优先发展的战略位置，努力全方位、全周期维护人民健康。按照全国卫生与健康大会要求，国家卫生计生委着眼于加强医疗卫生服务供给侧改革，贯彻落实新时期卫生与健康工作方针，主动调整医疗资源的结构与布局，启动国家医学中心和国家区域医疗中心规划设置工作。强化医疗卫生服务体系顶层设计，构建以国家医学中心为引领，国家区域医疗中心为骨干的国家、省、市、县四级医疗卫生服务体系，发挥国家医学中心和国家区域医疗中心在临床研究、人才培养、技术转化、技术辐射和管理示范等方面的作用，促进我国医疗技术水平与国际并行，不断提高我国整体医疗服务水平。

### 二、规划的目标是什么？

《规划》明确提出了“十三五”期间工作目标，到2020年，依托现有的三级医疗服务体系，合理规划与设置国家医学中心及国家区域医疗中心（含综合和专科），充分发挥国家医学中心和国家区域医疗中心的引领和辐射作用。通过合理规划、能力建设和结构优化等举措，进一步完善区域内优质医疗资源配置，整合推进区域医疗资源共享，促进医疗服务同质化，逐步实现区域分开，推动公立医院科学发展，建立符合我国国情的分级诊疗制度。

### 三、国家医学中心和国家区域医疗中心规划设置的基本原则是什么？

国家医学中心和国家区域医疗中心规划设置应当坚持以下原则：一是坚持统筹规划。要符合卫生计生事业发展总体规划，坚持中西医并重，依据不同地区社会经济发展水平、医疗卫生事业发展状况、医疗资源配置总量和实

际医疗服务需求及服务人口，统筹规划，按照严格的程序与标准分批实施。二是坚持合理布局。国家区域医疗中心按照省份、行政区域设置与建设，发挥规划在优质医疗资源配置中宏观调控作用，带动优质医疗资源整合和纵向流动，解决区域间医疗资源不平衡的结构性矛盾。三是坚持整体效益。充分发挥国家医学中心和国家区域医疗中心技术优势和核心作用，加强医疗卫生服务资源的整合利用，中西医协作，提升整体服务能力和技术水平，提高医疗卫生服务体系整体效益。四是坚持择优设置。遴选管理水平高、基础设施好、医疗技术先进、服务能力强的医院，根据不同类别国家医学中心和国家区域医疗中心设置标准，进行规划建设与设置。五是坚持融入战略。将国家医学中心和国家区域医疗中心设置规划融入“一带一路”、长江经济带、京津冀协同发展、振兴东北老工业基地、西部大开发、原中央苏区振兴发展等国家战略，与相关部门建设项目、资金投入相结合，形成工作合力。

### 四、国家区域医疗中心的功能定位是什么？

国家区域医疗中心主要定位于，在疑难危重症诊断与治疗医学人才培养、临床研究、疾病防控、医院管理等方面代表区域顶尖水平。协同国家医学中心带动区域医疗、预防和保健服务水平提升，努力实现区域间医疗服务同质化。

### 五、国家区域医疗中心的职责任务是什么？

国家区域医疗中心主要负责区域内疑难危重症的诊断与治疗，示范、推广适宜有效的诊疗技术，辐射和引领区域内医学发展和医疗服务能力提升；培养骨干人才和学科带头人；引领本区域内主要疾病的临床研究，及时做好研究成果的临床应用转化；整合现有资源，推动开展疾病预防保健服务，在区域内牵头构建医疗服务和疾病防治网络；与国家医学中心协同，加强学术交流和区域协作，完善我国医疗卫生服务体系，提高区域医疗服务水平；承担突发公共事件的医疗卫生应急救援；认真落实医改任务，积极参与公立医院综合改革。